





ПУЛЬС



Пасляк Смілавіч Мінскай вобласці.

Фота IREX/ProMedia.

## Ірына Дарафеева любіць габрачынныя канцэрты

У 2001 годзе вядомая беларуская спявачка Ірына Дарафеева дала 237 сольных канцэртаў у Беларусі. З іх больш за 100 — габрачынныя для дзяцей-сірот, інвалідаў, ваеннаслужачых, жыхароў вёсак, што паўплывае на афармленне канцэртаў. Асабліва Ірына любіць габрачынныя канцэрты. У 2001 годзе вядомая беларуская спявачка Ірына Дарафеева дала 237 сольных канцэртаў у Беларусі. З іх больш за 100 — габрачынныя для дзяцей-сірот, інвалідаў, ваеннаслужачых, жыхароў вёсак, што паўплывае на афармленне канцэртаў. Асабліва Ірына любіць габрачынныя канцэрты. У 2001 годзе вядомая беларуская спявачка Ірына Дарафеева дала 237 сольных канцэртаў у Беларусі. З іх больш за 100 — габрачынныя для дзяцей-сірот, інвалідаў, ваеннаслужачых, жыхароў вёсак, што паўплывае на афармленне канцэртаў. Асабліва Ірына любіць габрачынныя канцэрты.

Маша ПЯТРОВА.

## У Мінску з'явіцца гіпермаркет

Камітэт архітэктуры, горадабудування і землеўпарадкавання ўнёс прапанову ў Міністэрства будаўніцтва і архітэктуры горада Мінска аб будаванні гіпермаркета ў Мінску. Гэтыя ўрады размяшчаны ўздоўж калёнай аўтамагістралі, у цэнтры горада, на тэрыторыі практычна ўсёй мінскай рынковай, якія плануе перапарафіляваць у гіпермаркет.

## Конкурс "Прадукт года-2001"

У Мінску прайшла ўрачыстая цырымонія падвядзення вынікаў чацвёртага рэспубліканскага конкурсу-дэстагнацыі прадукту харчавання "Прадукт года-2001". Конкурс арганізавала газета "Гаспадар" і "Алімп Радзе". Пераможцы вызначаліся шляхам анкетавання чытацкай газеты на 26 намінацый — "хлеб", "кашальніцкія вырабы", "спіртныя напоі", "макаронныя вырабы", "марожанае", "мяса", "алей", "лафавыя вырабы", "чай", "кофе" і г.д.

# "Але, галоўны аргумент?"

(Заканчэнне. Пачатак на 1-й стар.)

Чароўны званок вяртае да гэтых праблем. Тацяна Івануна Мікулавіч займае катэгарычную пазіцыю:

— Заўважце, Іосіф Паўлавіч, на старонках "Народнай воля" шмат рускамоўных матэрыялаў. Гэта, але ж пакуль, заважце, няма магчымасці поўнаста перайсці на адну мову — беларускую. Не спрыяе гэтым і дзяржава. Наадварот, душыць дэмакратычныя выданні, які можа. Для дзяржаўных газет — адны тарыфы на паслугі "Белпошта", для "Народнай воля" — другія. У спецыяльна створаную друкарню выдана "Беларускі Дом друку" — ні кроку! Дыскрымінацыя і па іншых накірках.

А ў прыпынку, Тацяна Івануна, з 4 зямлі згодзі. І міркую, хутка наступіць час, калі "Народная воля" зможа поўнаста перайсці на беларускую мову.

Яшчэ адна заўвага: не падтрымлівае сумніўных палей, не дэзарганізаваныя грамадства, а згуртаваныя.

Якіх людзей Тацяна Івануна лічыць сумніўнымі — не ведаю, канкрэтна яна нікога не назвала. Але на, журналістам, трэба забудоваць і над гэтым пасіжам.

— Ірына Александрэўна Васіліца з Маладзечна. Вы чуюе мяне?

— Чую, чую.

— Трэба крыху змяніць з тым, што абдысся...

— А што вы маеце на ўвазе?

— Ну гэты прэзідэнцкі выбары. Менш шукаць негатыўныя бакі, а адзначыць і станоўчыя бакі. Часцей выкажыце ў каментарыях па просьбе чытацтва.

Вось у нас такі выпадак абдысся — мужык жонку зарэзаў. Але ж не ўсё так проста...

— Яшчэ на якую тэматыку мы павінны больш звярнуцца?

— На ралігійную.

— Толькі пакажы трыбку — зноў званок.

Я — ваш лаяны чытац Казаченка Валерый Васільевіч з Мінска. Памню, калі-та вы пачалі называць "Народную газету" з Андрэем Юдзіным — он быў нашым першым заместіцелем. Потым вышлі пачаткі катэгорыі раз'яснення.

— К чэму вы гэта...

— Да таго, што летам 2000 года Андрэй Юдзін выступаў у тэніс на працягу года ў Мінску. Я задала яму пытанне: калі вы адносіцеся да свайго першага пераможцы Іосіфа Паўлавіча Сяроду? У свідэцтвах пры гэтым раз'ясненні былі ўсе радыёслухальнікі Беларусі. Андрэй Юдзін, што мяня ўважваў і па-своemu парадвала, даў вельмі высокую ацэнку Сяроду-журналісту. Сяроду-рэдактару, арганізатару. С неабходнасцю, правда, і неўдзячнай гаворкай. Но в неслоніе гэты пазітыўны момант.

Я іто к чэму? Меня радзіць, калі людзі, неслоніе на ўсёе пратываправа, астаюцца людзьмі, не сатаніюць, не апускаюцца до агольчонай першынці.

Тэпер я хачу запытаць такой жа прамой праблемы вам, Іосіф Паўлавіч.

любіць: как вы относитесь к своему бывшему первому заместителю в "Народной газете" Андрею Юдзину?

— Я не слухал ту радыеперадачу, но мне говорили о ее содержании.

Открою вам маленький секрет: в своем журналистском кругу мы называем Андрея Юдзина генералом. Это вам о чем говорит? Если Юдзін скажет "да", то это действительно "да". Если Юдзін скажет "нет", то это уж точно "нет". Мне импонирует такая ясность, точность в делах и словах.

— А вы давно знакомы с этим человеком?

— Мы познакомились с Андреем Андреевичем лет тридцать назад, работали вместе. Приходилось бывать с ним в сложных ситуациях, когда, как говорится, или — или... Никогда — за все тридцать лет — он ни разу меня не подвел, не предал. Надеюсь, то же самое он может сказать обо мне.

Характер у Андрея Юдзина, конечно, не золотой, даже, видимо, не серебряный. Он бы мог не вступить в свою душу. Но если уж продолжать эти метафизические сравнения, то скажу так: Юдзін — человек из нержавеющей стали. Он просто неспособен работать плохо, без души.

Он всегда остается самим собой. Разделяю его жизненное правило: служить делу, а не людям. И потому всегда такие люди чем-то не устраивают власть — хоть ту, хоть эту... Это мне знакомо. Юдзін — человек сдержанный, но при необходимости может возразить и главному редактору, и министру. Вот мне рассказывали...

Уходя в конце ноября из "Народной газеты", он оставил на приказе о своем отчислении из штата примерно такую запись: "Под руководством нынешнего главного редактора Шиманского "Народная газета" деградировала с каждым днем, она скоро будет низведена до полной ничтожности, ненужности. Работать в такой газете сегодня нет смысла. Честь имею. Андрей Юдзін".

В самой этой записи, согласитесь, виден характер человека?

— И вы теперь работаете Юдзін?

— Теперь Андрей — заместителем главного редактора газеты "7 дней". Пожелаем ему успехов.

Я всегда был и остаюсь противником любой отсталости, инерционности. Да, к чему мы идем. Но все равно мы — граждане одной прекрасной страны Беларуси. Здесь нам жить...

Я ответил на ваш прямой вопрос, Валерий Васильевич.

— Ответили. Желаю вам успехов, Иосиф Павлович. Оставайтесь нашим читателем...

— Спасибо.

— Василий Иванович, Минск. Большой, в основном лежу много читаю. И скажу: если бы вы давали, что все это — это Лукашенко, то являюсь подем не по тому пути. Лукашенко — это зло, но все, есть коммуно-мажорный болшеизм, который парализует миллионы наших людей — боритесь с ним.

Один Гродзичек выходит на эту прелесть. Коммуно-мажорный болшеизм парализует всю власть, и люди должны знать, что они

идут в эту преступную власть. Надо показывать, что в Беларуси коммунисты и не ушли, как правило, так и правят...

Василь Иванович так эмоционально говорит, что я не могу не уступить, и я в ды-... Замечу добрую гутарку обиды за Андрей Федорович ВАСИЛЬЕВ за Гродзичекского района. Але чалавек не называе свай пражывацкі.

— Калі "Народная воля" зможа выдавацца "таўстэшкай"? — Калі будуць грошы. Пакуль даводзіцца эканоміць кожную капейку, каб мець хоць нейкі палас. Упэўнены: як толькі ўлады створыць аднолькавыя ўмовы для развіцця як дзяржаўных, так і нездзяржаўных газет, "Народная воля" атрымае другое дыханне. У планах на 2002 год — падрыхтоўка суботных нумароў на 6—8 старонак. Гэта калі будзе магчыма...

Накірую вопытнага журналіста да Старавойна. Як скажаш, які жыццёвы наслы турмы? Як дзень справы ў каласе?

— Мы ўжо пра гэта думалі. Мяркую пабываць у Васіля Канстанцінавіча адразу пасля Новага года.

— З Чысцім вам тэлефанаваць...

— Адкуль, адкуль?

— З Чысці, што пад Маладзечна. Міхайл Хромчанка. У мяне паспеець дзяцей, няма грошай на паліску. Можа, дапаможае?

— Дапаможам.

— Але, зноў, Віктар Васільевіч. Хачу сказаць о том, што нельга мяняць ментальнасць газет.

— Конкретизируйте, пожалуйста.

— Заставте людей жить по цивилизованным законам. Не развешивайте картинку в парке или в сквере молодые ребята залезают на скамейки с бутылками, прохлывают рюмочку, а вы сидите в редакции и пишете статьи.

— А как изменить?

— Поставьте меня на неделю президентом и посмотрите...

— Выглядите на следующие выборы, газета поддержит вашу кандидатуру. А сейчас что еще хотите сказать?

— Не нужно гордиться...

Толькі заўважце дыялог з Віктарам Васільевічам, як са Сцяпанам прайшоў Леанід Анцімоў Радзівіч.

— Бываюць такія праблемы, што не пачаюцца на беларускай мове — із-за гэтага многія не могуць прачеца.

Неужулі в Беларусі ёсць гэтыя людзі, якія не могуць прачеца ў спецыяльнай перакладзе? — Ёсць. Гэта сапраўды праблема, і за адна дзень не рэшыць.

— Чо дзелаць?

— Навужно в следуючым нумере паўтараць гэтыя артыкулы, не ўжэ на рускай мове.

— Ёсць бы газета выходіла на 8—12 старонак, к такой практыцы было б прыбігнута.

— Не рэзон ёсць. Навужно чобы за 5—6 дзень да гэтага зноў былі тэма.

Пачаўшы імя магчымаці надрукаваць поўную стэнаграфію.

Наступным субсеісім

му дыялогу, то я спачатку думаю апусціць і размову з Василью Іванунай Азурковай з Мінска. Вельмі яна была кампліментарнай. Але паколькі яна ўзгадала аднаго нашага пажываючага аўтара, то хачу ўскорана выказацца, але перакладаю дыялог з Василью Іванунай.

— "Народная воля" — это наш второй автор. Каждый старается взять газету первым. Прочитав сами — передаем соседям, знакомым.

— А какая статья в последнее время вас особенно тронула?

— Станислава Болоневича. Представляете, подполна прочитало.

Падчас дыялога пачаў фанавая наш пастаянны чытач Уладзімір Жыгалька. Ён прашае, каб выказаць "Народную волю" "разам у тым зям". Зробіць ён каларавы. Гэта — мара ўсё журналістаў тэорыя калектыву. Але калі яна абвешчана? Вы ж ведаеце, у якіх неясных умовах робіцца газета. Вось і днём вымушаны змяніць друкарню...

— Ольга Петровна Харташова, живу на Северном поселке в Минске. Не только сама читаю "Народную волю", но многие мои друзья тоже, кто не полиняется.

— Спасибо.

— Особенно люблю читать материалы Марины Коктыш.

— Надеюсь, порадует она вас и в следующем году.

— Не слушайте вы тех, кто на вас выливает всюкую грязь...

— Мы так и делаем. Главное — чтобы читатели имели хорошую газету. Именно на это направлены все наши усилия.

— Игорь Моисеевич беспокоит. Я вынужден отказаться от подписки на "Народную волю" — дорого. Да и опозицию вы стали поливать...

— Насчет того, что дорого, подписка, не мы виноваты. Растут цены на бумагу, на полиграфические, почтовые услуги, плюс транспортные расходы, налоги... Вам могли бы помочь те, кто богатеет. Да и опозиция, о которой вы так печетесь, могла бы подумат о поддержке таких читателей, как вы... А с тем, что мы поливаем опозицию, — я не согласен. Мы критикуем, но сносим имитированный арест опозиции и нашему общему делу.

— Алена, физико-техналический факультет, Беларуская дзяржаўная ўніверсітэцтва. Больш лічыце пражыце студэнтаў, менавіта ад іх у многім залежыць заўважэнне Беларусі.

— Згодна, Алена, да студэнтаў мы лічыце даўжылі.

— На прамове — Вячаслав Евгеньевіч Марцін, Мінск. Хачу запытаць пару слоў о женщинах, малоизвестных о них писателем.

— А еще в чем наши недоработки?

— Нужны серьезные, обстоятельные публикации не только о СПИД, гепатите, других высоко развитых государствах, но и о тех, которые стремятся к этому и многого уже добились. Словом, расширяйте географию.

Наступным субсеісім

быть мужичина, які сваё пражыванне не называе, але называю імя жонкі і даў яе тэлефон. Ён прашае журналістам "Народнай воля" звязцца з ёю, і яна раскажа, акое беззаконнае творыцца на іх заводзе. Мы абавязкова звыясимся і пастарамся публікаваць на падтрымку, дзе працуе жонка нашага тэлефона абанента.

— Берестовица, Гродзенская область, Валентина Сергеевна Гершен. Поднимаю проблемы молодежи. У меня вот дочь учится на четвертом курсе низка. Знаете, с чем она столкнулась? Есть такой Центр международного обмена, в этом году формировались группы для поездки в Америку. Прошла собеседование и пришла дочь... Но в последний момент в визе ей отказали, мол, четвертый курс, может уже и не возвратиться. Платили наши 300 долларов.

— Это, конечно, плохо. Молодые люди должны ездить за границу, это откроет им глаза на многие вещи.

— Виктор Фелорович Перекрестов из деревни Горышчи Березинского района. Спасибо за наступательные статьи Охолово, Гродзичек, Гелевича, Быкова, Познякина... Но скажу: потенциал последнего, чувствуется, газета использует не полностью. Продолжайте публиковать статьи на исторические темы.

— Мы это и думаем делать.

— Прощай выборы — где козалине, где сомнительное копание членом козалины? Разбавились по своим углам? И еще: из лексикона лидеров оппозиции исчезло слово "эксплуататор". Нужна мощная статья — сегодня эксплуататоров больше, чем было когда-либо. Главный эксплуататор — государство, власть...

— Задумайтесь над вашими словами, Виктор Фелорович.

— Людмила Янко из Бреста. Меня волнует тема духовного возрождения. Посмотрите: вымывание деревьев, деградировавший город. Пьяное пьянство, бескультурье...

— Нас это тоже волнует. А не скажете, кого нужно выводить на чистую воду?

— Нас самих... Как мы голосовали в 1994-м, как голосовали в сентябре 2001 года? Это же позор... Давайте задумаемся, почему ХХ век начался трагедией "Титаника" и закончился трагедией "Курска"?

— \*\*\*

Шкада, што няма магчымасці працягнуць стэнаграфію дыялогу з чытацтвам. Шмат, вельмі шмат шкварчальных меркаванняў выказалі яны падчас "Народнай воля". Я хачу сказаць, што знайсці магчымасці пачаць фанавыя. Удзячны і ўсім тым, хто не змог дагэтуль пачаць, але накраўва ліст у рэдакцыю. Нам трэба час, каб асэнсавалі кожныя слова, кожны радок павяжанага чытацтва. Зробім усё, каб апраўдаць ваш давер.

— Мы шчыра ўдзячны Вам, прыхільнікам "Народнай воля". З наступным Новым годам Вас! З Калыдамі! Моцнага здароўя, шчасця!

Ваш галоўны рэдактар "Народнай воля" —

Іосіф СЯРЭДЗІЧ.

## "Отказники" Саша и Андруся

Знаете ли вы, кого называют отказниками? До недавнего времени я не знала смысла этого слова.

Болезнь племянника привела меня в детскую клинику инфекционной больницы №8 Минска. Там я и познакомилась с Сашей и Андрусей. Это дети, от которых отказались родители и о которых теперь заботится государство.

Голубоглазый, с белыми куцерьками и опухшим от давнего насморка храсным носиком, мальчик Саша из своих полутора лет, прожитых на этом свете, по словам одной из медработниц, вот уже почти год мается в клинике. Трепетный мальчик с гнетным взглядом, которого зовут Андрей, живет тут чуть меньше. Оба живут в больнице, потому что нет мест в приютах.

В палате отказников неприятно пахнет сыростью. Тусклый свет, падающий из окна, немного освещает комнату. В углу стоят две кровати, застеленные на скорую руку. В центре комнаты на каком-то пьедестале находится подобие клетки с железными поручнями и решеткой. В ней-то коротает свои дни младший из мальчиков.

Я опустила одну из сторон

## "Дайте поесть суп"

Железнодорожный вокзал в Минске. Из "забегаловки", что находится за табло, возле перехода на платформу, доносилась крики и рыдания. Вскоре в двери появился милиционер. Он толкал старуху. Она была в грязной одежде. Под глазом у нее выпух синяк. Из-под платки выбились седые волосы. Старуха плакала и кричала.

— Дайте поесть суп! — Баба тшэтно пыталась оттолкнуть стража порядка и вернуться в "забегаловку". — Я его за собственными деньгами купила. По ем и уйду!

Пошла отсюда! Чтб я тебя больше здесь не видел! — скомандовал мужчина в форме.

— Простите, а почему вы ее выгоняете? — не выдержала я.

Милиционер недовольно отшвырнул.

— Посетители жалуются. — А почему суп не дали достать? Она же его купила! — не отставала я.

А вам бы приятно было есть возле человека, от которого воняет? Если так жалко, возьмите ее к себе домой, поможете и покормите, — сызвил он, давая понять, что разговор закончен.

Из "забегаловки" послышался чей-то голос:

— Эй, баба, иди свой суп забирай...

Светлана ТЕРЕЩЕНКО.

## Администрация Полоцкого "Стекловолокна" за увольнение рабочего предстала перед судом

В октябре с.г. "Народная воля" (№204) сообщила о начале на ПО "Стекловолокно" кампании по увольнению работников, неугодиных администрации. Первым, кого уволили по декрету №29, стал рабочий цеха №63 Г.Яковлев. Свободный профсоюз, защищая своего товарища, обратился в суд. В конце ноября прошли первые судебные заседания. События для брешенского Полоцкого не редкие.

Из Совета в редакцию председателя Совета СПП ПО "Стекловолокно" Виктора Стукова:

"Контракт с Г.Яковлевым заключен сроком на один год с надбавкой к зарплате в 30 про-

центов, в то время как с другими работниками той же специальности заключили контракт сроком на пять лет, с надбавкой в 50 процентов.

В ходе судебного разбирательства выяснилось, что на заводе отсутствует положение о критериях найма к зарплате при заключении контракта. И каждый начальник произвольно решал, сколько прибавить рабочему — 10 процентов или 50, что может являться предпосылкой для взятничества.

Также выяснилось, что администрация удовлетворила требование Свободного профсоюза о признании за рабочими права от-

казаться от заключения контракта и остаться работать на прежних условиях. Однако приказ этот до рабочих не дошел, а в уведомлении на заключение контракта записано, что в случае отказа от заключения контракта работник будет уволен.

На работников, не заключивших контракт, оказывается давление, им выплачивают более низкую зарплату, что является нарушением Всеобщей декларации прав человека, статья 23 которой провозглашает равную оплату за равный труд.

Лишь в зале суда из уст директора по кадрам В.Матвеевца прозвучали весьма примечатель-

ные слова: "Каждый работник может в любое время расторгнуть контракт и продолжить работу на условиях бессрочного трудового договора". На объединении этих слов не слышали.

Суд затребовал для изучения дополнительные документы, и в связи с этим разбирательство отложено на три недели.

Свободный профсоюз собрал несколько сот подписей под требованием к администрации о восстановлении на работе Г.Яковлева и намерен инициировать аналогичное ходатайство от трудового коллектива в суд."

Валерий ШУКИН.

## Экономическое обозрение от Агентства Гревцова

Решение Миноблсполкома действует на территории всей области, кроме г. Минска.

Если вы хотите получить оплату за товары или услуги в иввалюте...

Если вы хотите получить оплату за товары или услуги в иввалюте, а ваш вид деятельности не предусмотрен в специальном перечне, то перед получением лицензии нужно получить разрешение в Наубанке. А постановление Правления Наубанка №135 от 7 декабря 2001 года утверждает процедуру еще одной новшесей — для получения разрешения руководителю и главному бухгалтеру предприятия нужно пройти тестирование. Тестирование, в свою очередь, проводится после представления в Наубанк экономического обоснования необходимости получения разрешения, а также других документов по требованию. Правда, выдана лицензия может проводиться и без тестирования. На это нужно особое разрешение, подписанное Председателем Правления Наубанка или его заместителем, курирующим Департамент валютного регулирования.

Еще одно изменение — выдана лицензия может продлеваться не на 3, а только на 2 года.

С 1 апреля вводятся квоты на импорт табачных изделий

Ограничение на ввоз будет действовать только в отношении изделий, классифицируемых кодами 2402 и 2403 Товарной номенклатуры. ВЭД СНГ. Под этими кодами подразумеваются, в частности, сигары, сигариллы, сигареты из табака или его заменителей, прочих промышленно изготовленных табак и промышленные заменители табака, табачные экстракты и эссенции. Без квоты на территорию Беларуси можно будет ввозить табачные изделия в порядке транзитной перевозки. Импортная квота на табач-

ные изделия будет реализовываться юридическим лицам или предпринимателям на открытом конкурсе. Конкурс по реализации импортных квот на 2002 год будет проводиться не позднее 30 января 2002 г. Выдача лицензий на импорт табачных изделий будет проводиться не МНДом, а Минторгом.



ДАЙДЖЕСТ

В Бразилии Санта-Клаус расстрелял женщину из револьвера



"Красавчик" Санта-Клаус.

В городе Сан-Паулу (Бразилия) неизвестный, одетый в костюм Санта-Клауса, поставил на улице свой мешок с подарками на землю, выхватил пистолет из-за традиционного черного пояса и выстрелил в женщину. По сообщению очевидцев, до этого Санта-Клаус долгое время стоял у светофора, вручая всем останавливающимся на красный свет водителям леденцы. Как полагают полиция, нападение не было случайным.

В НАТО успокоили Россию

На днях в Брюсселе завершился расширенный саммит министров обороны стран-членов НАТО. В ходе встречи главной темой обсуждения стала проблема адекватной реакции стран Европы и Северной Америки на проблему международного терроризма в свете террористических актов в США 11 сентября. Лидеры военных ведомств пришли к выводу о необходимости пересмотра оборонной стратегии НАТО и об изменении процедуры развертывания сил альянса в третьих странах с учетом опыта подобных операций на Балканах и в Афганистане.

Усаму бен Ладен избили и обозвали "афганской шлюхой"

Жительница Запорожья Елена Соколов, подавшая заявку в местный загс на изменение фамилии, имени и отчества на Усаму бен Ладен, а также ее муж — бывший кандидат на должность мэра города Александр Вишневецкий были избиты неизвестными. Об этом говорится в заявлении, направленном Еленой Соколов в прокуратуру. "Группа лиц из шести человек оскорбляла и избивала моего мужа. На него наваливали немецкую оккупацию. Хулиганы забрали одежду, деньги, ключи от квартиры и машины", — отсечается в заявлении. Кроме того, потерпевшая указывает, что нападавшие обозвали ее "афганской шлюхой". Елена Соколов обратилась с просьбой к властям "отградить ее семью от злостного хулиганства и возбудить уголовное дело". "Я знаю, что многим хочется меня изнасиловать, некоторые — побить. Нас с Усамой бен Ладеном можно убить, но не запугать. Победа или смерть!", — говорится в заявлении.

Британский миротворец погиб, охраняя сербскую церковь

В Косово погиб британский миротворец. Это произошло в Приштине. Миротворец был ранен в голову, его успели доставить в военный госпиталь, но вскоре он скончался. Имя погибшего пока не называется. Британская полиция и силы безопасности ООН занялись расследованием обстоятельств его гибели. Известно, что погибший входил в состав отряда миротворцев, охранявших сербскую церковь в центре Приштины. Этой сербской британский солдат, погибший в Косово в 2001 году.

На Кубе совершено убийство пяти человек

На Кубе в провинции Матанзас совершено убийство пяти человек. Среди погибших — двое граждан США из Флориды, приехавших в гости к своим кубинским родственникам. Человек, сообщивший агентству об убийстве, рассказывал, что таких жестоких убийств на острове еще не было. По официальной информации, семью из пяти человек убили при попытке ограбления, когда они ехали на машине из Гаваны в Санта-Клару. "Ассошиэйтед Пресс".

Снег засыпал Грецию

Снежные метели, сильные ветры и проливные дожди прошли по всей Греции. В результате два человека пропали без вести. Власти страны были вынуждены закрыть аэропорты, крупнейшие шоссе и морские гавани. Около 110 пассажиров поездов, среди которых были дети и люди пожилого возраста, вынуждены были провести ночь в занесенных снегом вагонах.

Ельцин вернулся в Москву в хорошем настроении

Первый президент России Борис Ельцин. Первый президент России Борис Ельцин вернулся из Берлина в Москву. "Он удовлетворен результатами планового консилиума с берлинскими кардиологами, чувствует себя хорошо, настроение хорошее", — сообщил журналистам шеф протокола первого президента Владимир Шевченко. По его словам, Борис Ельцин с супругой довольны приемом, который им оказали в Берлине. Напомним, что в Берлинский кардиологический центр доставили 15 декабря. Немецкие медики провели бывшему президенту России операцию по стентированию стенок сердечных сосудов.

76-летний японец обошел всю страну за 300 дней

Житель Фукуоки Цуйоси Накасима 27 января 2001 года вышел из своего дома и преодолел расстояние в 13 тыс. км.

**Консультация у ПРОФЕССОРА МЕДИЦИНЫ**  
12000 руб.  
"ВАШ ЛИЧНЫЙ ТЕРАПЕВТ"  
Диагностика и лечение в течение года  
43000 руб. в месяц

**Рождественские скидки с 15.12 по 15.01 5%**  
"Личный терапевт"  
"Личный педиатр"  
9-летний опыт обслуживания

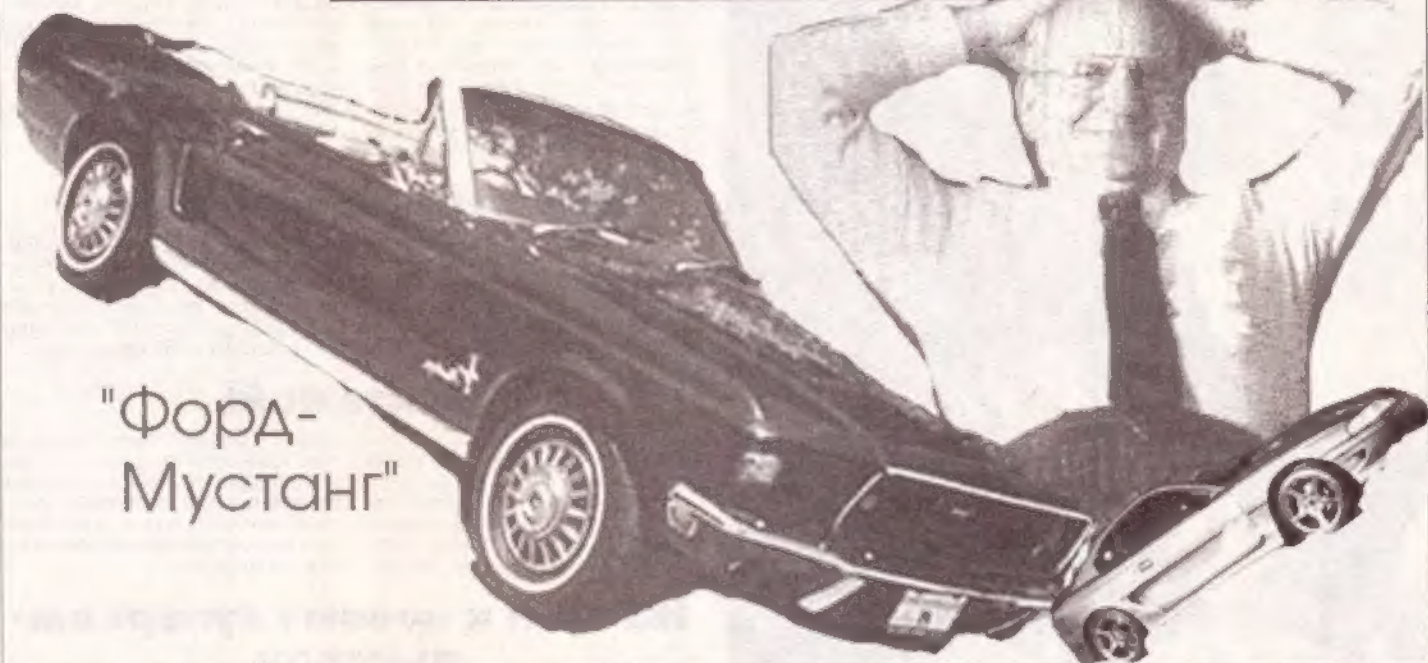
003

БИЗНЕС-КЛАСС

# Взлеты и падения менеджера №1

Ли Якокка научил весь мир, как нужно управлять предприятием

## Якокка



"Форд-Мустанг"

Я давно мечтал приобрести книгу легендарного американского управленца в автомобильной индустрии Ли Якокка "Карьера Менеджера". В свое время об этой книге много говорили, о ней писали в учебниках по менеджменту и маркетингу. Но на прилавках она почему-то появилась именно сейчас, во время, когда спрос на умных, решительных, настоящих, одним словом, бизнесменов в Беларуси упал "ниже колена".

Ли Якокка отдал корпорации "Форд Мотор" более 30 лет своей жизни, начав карьеру в ней, что называется, с управления цеховой пылью и закончив креслом президента компании. Владелец американского автогиганта Генри Форд-младший испытал конкуренцию со стороны талантливого управленца, и, несмотря на очень успешную его деятельность в течение восьми лет, в 1978 году уволил президента Якокку.

Семья

Ли Якокка родом из Италии. Его родители — бедные политэмигранты, которые в начале века приехали в Соединенные Штаты в поисках лучшей доли. Отец — свободный Николо Якокка учил сына: "В Америке есть все возможности для того, чтобы человек стал тем, кем хочет, но только при условии, если он готов во имя этого неустанно трудиться и не отступать от своей цели ни на шаг".

Лидо (тогда его звали именным так) очень уважал отца, а отец, в свою очередь, гордился успешным сыном в карьере. Николо прививал сыну с детства трудолюбие и стремление добиваться успеха. К тому же он был несправедливым оптимистом. Когда, как пишет Ли, все события представлялись в мрачном свете, отец настоятельно советовал оставаться терпеливым, проанализировать ситуацию, снова взойти. По-другому просто не бывает.

Активную деятельность будущей маэстро автобизнеса начал сразу же после войны. Отец в то время содержал небольшой ресторан, а сын мечтал о создании сети закусочных быстрого питания (назавало, кстати, до рождения известного всемирного бутербродной паутины "Макдональдс"). Якокка понимал, что тогда, в годы послевоенного кризиса, все шансы разбогатеть имеет только тот, кто работает с продуктами питания.

Однако сети ресторанов

"Якокка-дональдс" не суждено было появиться. У амбициозного молодого человека выиграла в конце концов страсть к автомобилям. Куда он в то время мог пойти? Ну, конечно же, на "Форд".

Вся жизнь — "Форд"

Карьера Якокка началась с работы на конвейере: будущий президент закрепился чехом на системе электропроводки грузовиков. Затем непродолжительно время — работа инженером на производстве, участие в разработке, и вот, наконец, он находит свое призвание — маркетинг и торговлю. "Мой большой опыт помог утвердиться во мнении, что только от скоординированных и целенаправленных действий штаба компании и дилеров зависит успех в автомобильном бизнесе", — напишет он в своих мемуарах.

Якокка обещал всю страну в роли агента по продаже. Начальство заместило упорство и настойчивость молодого человека. Вторым человеком в управленческой иерархии "Форд Мотор" Якокка стал в возрасте 36 лет, президентом — в 46. Тогда, в 1970 году, в его подчинении были 432 тысячи работников. Салдам Якокка заявил: "Значения Штаты патримониальную политику сиянства па забойстве арабау. У Америкы и сиянства адна мэта — лівкаваць арабскую нацыю".

Якокка удалось не только благополучно пережить автомобильный кризис тех лет в США: тогда из-за резкого роста цен на нефть американский рынок успешно "атаковали" дешевые и экономичные японские автомобили. Ему удалось за счет собственной программы снижения издержек вывести свою корпорацию в тройку лидеров в США.

"Мустанг" — гордость Якокка

Многие люди, особенно старшего поколения, помнят, какой фурор во всем мире в 60-е годы произвел автомобиль "Форд-Мустанг". Элегантная и быстрая "юшадка" завоевала сердца многих автолюбителей, и не только в США. Самое активное участие в разработке и продвижении на рынок принимал Ли Якокка. Можно сказать, что он был энтузиастом и отцом "Мустанга". Во многом благодаря этому удачному маркетинговому ходу, как отмечают многие, Якокка и удалось впоследствии возглавить компанию. Ведь "Мустанг" принес "Форду" баснословные прибыли.

В 1960 году к власти в США пришел Джон Кеннеди, в стране повсюду восторженно встречали "Форд Мустанг" был признан самым красивым автомобилем года. Якокка и удалось впоследствии возглавить компанию. Ведь "Мустанг" принес "Форду" баснословные прибыли.

Фiesta" также обязан своим рождением выдающемуся менеджеру Ли Якокка.

Крах

Генри Форд-младший не был талантливым управленцем. Он просто активно эксплуатировал имя своего более выдающегося отца. И хотя он фактически владел только небольшой частью пакета акций, в директорате "Форда" он негласно занимал высшее звено, и его мнение как председателя, так уж получилось, становилось доминирующим в совете директоров.

Завистливый Форд, который злоупотреблял спиртными напитками, слыл "капризным ребенком", не мог спокойно смотреть на успехи пользующейся огромной популярностью на предприятии Ли Якокка. Чувствуя ревность начал грызть отпрыска Форда-первого на пятый год президентства Якокка, однако извинился от конкурента Форда удалось только через три года — в 1978 году.

Увольнение было унижением: президента пригласили в кабинет Форда и в буквальном смысле слова вышвырнули на улицу, не дав никакого объяснения и не предложив никакой другой должности. Кстати, компания получила на тот момент максимальную чистую прибыль за все время ее деятельности — 1,8 миллиарда долларов.

Якокка был ошарашен и разбит неожиданным увольнением. Позже он напишет: "Вся моя сознательная жизнь была

связана с "Фордом", я отдал компании долгие годы напряженного труда. Здесь у меня было много друзей и единомышленников. Я много работал, плоды моего труда были как никогда осязательными и приносили мне громадное удовлетворение. Я не был неким божеством, добившимся всего этого с помощью какой-то таинственной магической силы, а поэтому мог с полным правом считать, что своей популярностью и достижениями обязан лишь собственной компетентности и высокому профессионализму. Словом, это была моя компания — "Форд", и только здесь я хотел работать".

Возрождение "Крайслера"

После "выхода на пенсию" чрезвычайно уважаемого в деловом мире менеджера, каким был Якокка, его просто атаковали предложениями ведущие компании. Среди сотен он выбрал одно — кресло президента конкурента "Форда" — корпорации "Крайслер". Как говорил сам Ли, "в моем возрасте (а ему было 54 года — А.С.) уходить на пенсию рано, а менять род деятельности поздно".

На тот момент "Крайслер" представлял собой жалкое зрелище: сотни миллионов долларов долгов, огромный, раздутый штат, только вице-президентов — 35. Его сотрудникам даже кулinary по соседству отказывались продавать свою продукцию в кредит. ("Это нелегально для

Америки", — замечает Ли.) Компания стояла на пороге банкротства.

Якокка хотел полной самостоятельности. Он ее получил. Якокка сформировал деспотическую команду опытных менеджеров, заново перестроил всю систему управления, добился вытеснения правительства и Конгрессом нужного тогда, как воздух, тарантированного займа. Результат?

Всего за несколько лет "Крайслер" рассчитался со всеми долгами, выплатил все проценты, предложил рынку новый ряд современных автомобилей и вновь вернул себе былую славу и былое влияние.

Якокка стал так популярен в Америке, что пресса стала выдвигать его в президенты США. Ли эти слухи опроверг и заявил, что он верен только одному делу — автомобилестроению.

"Только рядом с такой женщиной..."

Со своей будущей женой Ли Якокка познакомился на "Форде". Мэри работала секретаршей на одном из заводов. Она стала ему верной подругой и умной советчицей. Она была с ним, когда все отворачивалось от него, даже те, которые считали себя друзьями. Это случилось в 1978-м, когда Якокка стал безработным.

Она очень переживала за него, когда Ли вел тяжбы с правительством по поводу предоставления "Крайслеру" займа. Два сердечных приступа и сахарный диабет подкосили ее здоровье. В возрасте 57 лет Мэри умерла.

Не знаю, откуда она брала силы, — пишет о своей жене Якокка. — Поразительное самовладение, сильнейшая выдержка! И это при том, что человек был совершенно болен... Многие понимали уже с годами. Теперь я еще больше осознаю, какой она была замечательной женой и матерью. Моя карьера — это наполовину заслуга Мэри. Только рядом с такой женщиной можно чего-то добиться в жизни".

"И не забывайте благодарить Бога..."

Завершает Ли Якокка свою книгу словами: "Окружающие говорят мне: 'Вы достигли невероятного успеха. Как это у вас получилось?' И я отвечаю: 'Горю о том, чему меня учили родители. Прежде всего, поставь перед собой цель. Получи образование, какое сможешь, но потом обязательно действуй! Ничего не жди, по себе происходящее не будет. Это трудно. Но если ты будешь кропотливо работать, ты увидишь, что в свободном обществе можно достичь того, о чем мечтаешь. И не забывай благодарить Бога за те блага, которые ты получил от него!"

Александр СИЛИЧ.

СУПРАЧЫСТАЯННЕ

# У кожногога свая тактыка...

ХАМАС мяняе тактыку. Ахвярамі тэрактаў стануць палітыкі

Тэрарыстычная арганізацыя ХАМАС у бліжэйшы час можа памяняць сваю тактыку, лічаць кіраўнікі ізраільскай службы бяспекі. Аб'ектамі нападаў тэрарыстаў стануць вядомыя грамадзкія дзеячы. Акрамя таго, атакам будучы палітыкаў будучы. Сунітую вядомасць ХАМАС набыла дзякуючы правядзенню тэрарыстычных актаў з удзелам тэрарыстаў-камікадзе. Арабскія баявікі пытаюцца таксама ўжываць пераносныя зенітна-ракетныя комплексы тыпу "Сіінгер", сцвярджае газета "Іерусалім Пост".

Ізраільская разведка раскапала фінансавыя сувязі Арафата з ЕС

Ізраільская разведка службы абвінавачвае Еўрапейскі Саюз у фінансаванні палесцінскіх тэрактаў супраць Ізраіля, паведаміла "The World Tribune". Згодна з данымі ізраільскай разведкі, Еўропа накіравала дзесяткі мільянаў долараў непасрэдна Ясіру Арафату, які выкарыстоўваў іх для падрыхтоўкі тэрарыстычных актаў. "Еўрапейскі Саюз аказаў раней палесцінцам фінансавую дапамогу пад пэўныя спецыфічныя праекты, але зараз грошы накіроўваюцца самоўму Арафату, які распараджаецца імі, як хоча", — заявіў выкапастаўлены ізраільскі разведчык. Паводле яго сцвярджэнняў, "зусім нядаўна яму пералічылі 30 мільянаў еўра".

Між тым прадстаўнік ЕС Гунар Віганд заявіў, што еўрапейцы разглядаюць Арафата як "неабходнага партнёра ў перамовах аб міры", а апошнія грашовыя пераходы прызнаюць кампенсаванне адсутнасці ізраільскага фінансавання Палесцінскай аўтаноміі.

Хусейн хоча сабраць арабскіх лідэраў

Прэзідэнт Ірака Саддам Хусейн прываў лідэраў арабскіх дзяржаў сустрэцца ў горадзе Мекка дзеля таго, каб абмеркаваць ізраільскую атакі на палесцінцаў. Ён адзначыў, што калі Саудэўская Аравія, на чый тэрыторыі знаходзіцца Мекка, адмовіцца праводзіць сустрэчу, яе можна арганізаваць у любой арабскай краіне, якая прадаставіць неабходныя гарантыі бяспекі лідэрам краіны—ўдзельнікам сустрэчы. Саддам Хусейн заявіў: "Значэння Штаты патрымліваюць палітыку сяянства па забойстве арабаў. У Амерыцы і сяянства адна мэта — лівкаваць арабскую нацыю".

Савет бяспекі ААН згадзіўся з правам міратворцаў на баявыя дзеянні

Савет бяспекі ААН папярэдне згадзіўся з прапановай заходніх дыпламатаў прадаставіць міжнароднаму міратворчаму кантынгент у Афганістане права выдання самастойных баявых дзеянняў у выпадку неабходнасці. Як паведава "Асашыята Прэс", хутка прапанова аб прадаставленні адпаведных паўнамоцтваў будзе разглядацца ўсім 15 членамі Савета бяспекі. Галаванне па гэтым пытанні павінен адбыцца сёння, 20 снежня.

Берлусконі дапаможа Афганістану стварыць новае тэлебачанне

Прэм'ер-міністр Італіі Сільвіа Берлусконі заявіў, што гатовы дапамагчы стварэнню ў Афганістане незалежнага тэлебачання. Хаміт Карзіз, кіруючы часовага ўрада Афганістана, сустрэўся з Берлусконі на пачатку тыдня ў італьянскай сталіцы і сказаў, што "пакідае



# У кожногога свая вайна...

Рым больш чым задаволеным. Нападем, што Берлусконі адначасова з'яўляецца буйным медыя-магнатам.

У Йемене ў выніку спецаперацый забіты 12 баявікоў "Аль-Каіды"

Йеменскія сілы бяспекі ўзялі штурмам умацаваны раён племені Аль-джалаль у 80-ці кіламетрах на ўсход ад сталіцы краіны. Аперацыя была праведзена з

мэтай нейтралізацыі палітэнічнай тэрарыстычнай арганізацыі "Аль-Каіды", якія хаваюцца ў гэтым раёне. У ходзе бою з удзелам танкаў і верталётаў загінула 12 і паранена звыш 20 чалавек. Поведам для пачатку акупацыі паслужыла адмова племені выдаць уладу сваёй правадыра, а таксама некалькіх ісламістаў, якія прымалі ўдзел у барацьбе супраць савецкіх войскаў у Афганістане ў 80-я гады. Перадвыр ўваходзіў у лік тых, каго ЗША падарожы ў сувязях з Усамой бен Ладэнам і патрабуюць ад Йемена іх выдачы.

Афганцы згадзіліся прыняць у пяць разоў больш міратворцаў

Прадстаўнікі пераходнага ўрада, які афіцыйна ўступіў у свае правы ў суботу, 22 снежня, заявілі аб гатоўнасці прыняць у Афганістане да пяці тысяч міратворцаў, паведаміла "Бі-Бі-Сі". Раней міністр абароны Афганістана настойваў на тым, што колькасць замежных войскаў на тэрыторыі краіны не павіна пе-

раўняцца тысячы чалавек. На думку экспертаў, падобныя заявы дэманструюць даволі вялікі прагрэс у перамовах аб прысутнасці міратворцаў кантынгенту ў Афганістане. Як мяркуюць, аснову кантынгенту створыць брытанская армія пад камандаваннем генерала-маёра Джона МакКола, які правёў двухдзённую перамоу з новай адміністрацыяй Афганістана.

У кожнага свая вайна, у кожнага свая тактыка...

Сямён САВІЧ.



АЛІМПІЙСКАЯ ЗБОРНАЯ БЕЛАРУСІ

# Юлія Паўловіч



Юлія з мамай Таццянай Рыгораўнай.

Юлія Паўловіч — спартсменка Віцебскай юнацкай школы алімпійскага рэзерву. З 1993 года яна — член нацыянальнай зборнай Беларусі па шорттэрку. Удзельнічала ў многіх чэмпіянатах

свету і Еўропы, дзе завабывала прызы. Юлія — рэкардсменка краіны на дыстанцыі 500 метраў. Трэнеруючыя яе маці Таццяна Рыгораўна і Уладзімір Аляксандравіч Гаўскі.

Фота Аляксандра ХІТРАВА.

## ЛЮБОПИТНО

### Воздух в самолетах опасен для здоровья

Плохое качество воздуха в салоне самолета может быть причиной заболеваний у пассажиров и обслуживающего персонала. Ученые из США установили, что на борту современных лайнеров состав воздуха не соответствует норме, что приводит к нарушению дыхания, раздражению кожи и глаз, головной боли и головокружению.

Ученые обнаружили, что повышение концентрации озона приводит к снижению давления кислорода и нарушению дыхания, что опасно для людей с заболеваниями сердца и дыхательной системы. Сухость глаз, кожи и слизистой носа, наблюдаемые у пассажиров, являются следствием низкой влажности воздуха в салоне самолета.

Кроме того, недостаточно изучено неблагоприятное воздействие на здоровье паров моторного масла, гидравлической жидкости и других токсичных веществ, загрязняющих воздух в салоне. Некоторые из этих веществ могут проникать через систему вентиляции, особенно на земле перед взлетом лайнера.

Исследователи также установили, что распространение инфекции, например, гриппа во время полета связано с непосредственной передачей микроорганизмов от человека человеку в салоне самолета, нежели с работой системы вентиляции самолета, которая использует рециркуляцию воздуха.

## ЭВРИКА

### Новый детектор лжи

Магнитно-резонансная томография мозга позволяет отличать ложные высказывания от истинных с гораздо большей надежностью, нежели многоканальные детекторы лжи, измеряющие интенсивность потоотделения и другие физиологические показатели.

К такому заключению пришли нейробиологи из Пенсильванского университета, которые в ходе экспериментов на одном из заседаний ежегодной конференции Нейробиологического общества в Сан-Франциско.

### Сибирская язва побеждена?

Сотрудники инженерного факультета университета штата Миссури Энди Керри и Кеннет Макдональд составили смесь дезинфицирующих веществ, которая в течение нескольких минут уничтожает многие болезнетворные бактерии, грибки и вирусы, в том числе и споры сибирской

язвы. Этот недорогой и экологически безвредный препарат может с равным успехом применяться в виде пены, пара и аэрозоля. Он годится для обеззараживания стен, пола, мебели, изделий из металла, пластмасс, текстиля и даже бумаги.

### Новая вакцина против рака

Британские гематологи идентифицировали вещество, которое служит отличительной меткой кровяных клеток, пораженных хронической миелоидной лейкемией. Оно неизменно присутствует на наружных мембранах тех клеток, которые претерпели злокачественное перерождение, но никогда не встречается

в нормальных клетках. Это открытие может привести к созданию вакцины, которая заставит иммунную систему прицельно уничтожать клетки раковой опухоли. Работа профессора Мадригала и его коллег опубликована в последнем номере журнала Blood.

### Ну очень легкий робот

Японская автомобильная корпорация Honda провела презентацию усовершенствованной версии человекоподобного робота Asimo, работа над которым ведется уже пятнадцать лет. Новая

модель неплохо ходит по лестнице, делает несколько танцевальных движений и без ошибок воспринимает команды голосовой команды. При росте 120 сантиметров робот весит 52 килограмма.

### Пейте чай!

Пожилые женщины, которые ежедневно выпивают не менее четырех чашек чая, в два раза болеют ревматоидным артритом. Такую тенденцию выявили врачи из штата Айова, которые представили эти результаты на ежегодной сессии Американского

колледжа ревматологии в Сан-Франциско. В этом же докладе отмечается, что чрезмерное увлечение кофе без кофеина увеличивает шансы заболеть ревматоидным артритом.

### На пути к новому суперкомпьютеру

Компьютерная корпорация IBM и Ливерморская национальная лаборатория заключили соглашение о совместной работе над суперкомпьютером Blue Gene/L, рассчитанным на выполнение двухсот триллионов операций в секунду. Его производительность превышает объединенные возможности пятидесяти самых мощных компьютеров планеты, работающих в настоящее время.

В дополнение к рекордному быстродействию Blue Gene/L будет компактным и экономичным. Новый электронный мозг вступит в строй в 2004 или 2005 году. Еще через год-полтора состоится пуск суперкомпьютера Blue Gene/C, который существенно сможет осуществлять тысячи триллионов элементарных вычислений.

### Железная ищейка

Европейские ученые конструируют робота, который сможет заменить собаку-ищейку. Эта шестиколесная машина будет оснащена набором датчиков, настроенных на запах наркотиков, взрывчатых веществ и горючих

газов. Разработчики предполагают также снабдить это устройство электронным зрением, которое позволит ему самостоятельно передвигаться как внутри помещений, так и на открытой местности.

### Новый рекорд в воздухоплавании

В будущем году английские воздухоплаватели Энди Элсон и Колин Прескотт попытаются побить мировой рекорд высоты полета на воздушном шаре, поднявшись на 40 километров над уровнем моря. Они полетят на гигантском стратостате QinetiQ1, оболочка которого будет сделана из полимерной пленки толщиной в две сотых миллиметра. Чтобы за-

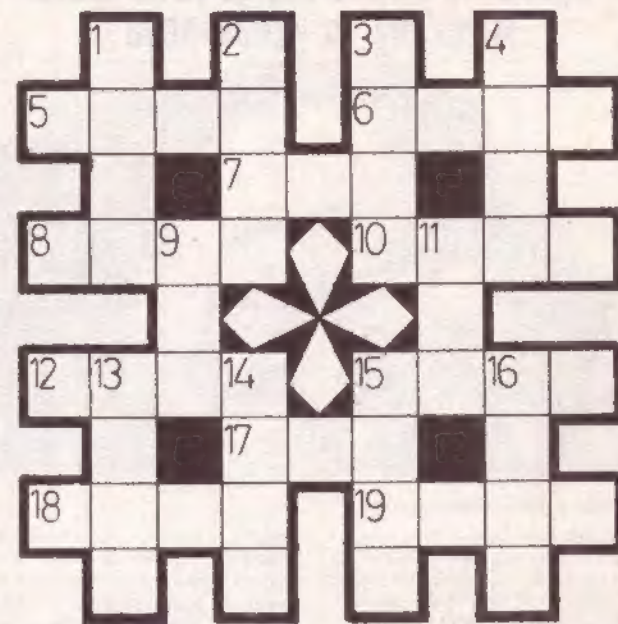
полнить стратостат, потребуется более миллиона кубометров гелия. Последний рекорд такого рода был установлен летчиками американских ВМФ Россом и Партером, которые сорок лет назад достигли высоты в 34668 метров.

## Американские инженеры придумали "веер" для микросхем

Инженеры из университета Purdue в штате Индиана разработали новый тип устройств для охлаждения микросхем. В отличие от традиционных вентиляторов, новые работают по принципу веера. Десятки небольших пластин, в опытной образце их размер составляет 2x0,5 см, соединены с пьезоэлектрическими элементами, которые при подаче на них переменного напряжения заставляют пластины вибрировать. Подобные устройства могут и проигрывать обычным вентиляторам в производительности, в десятки раз меньше потребляют энергии и могут быть размещены в местах, недоступных для установки вентиляторов.

New Scientist.

## Крыжаванка



По горизонтали: 5. У ньюмекс... калед. 6. За мухой не гоняйся з... 7. Дзе хвос не стаіць, а ўсё сваяму... шуміць. 8. Бада за бядою, як рыба за... 10. 3... да янця, а з розумам да канца. 12. Лепей горку раздзяць есці, як з нялюбым за... сесці. 15. З другой смецца, а самой і... не ўдасца. 17. Галоднаму... халоднаму... цяпла, а сытаму... музыкі. 18... крука за чуб не бяра. 19... ды гулі пайма разупі.

Па вертыкалі: 1. Зух супраць... а супраць зух сам... 2. 1 жук, 1... чорт, 1 баба. 3. Дурныя... плачу верты. 4. У... не прападае, не прычуче, то прыкладзе. 9. Думаем адно, а яно перавернецца на... 11. Есць за... робіць за камара. 13. Бузе і на майм рынку... 14. Не дапамогуць... калі прыйшоў наекі. 15. Бабных груш не руш, — свае трасі, ... нясі. 16... нарабіў гніля.

Патрэбныя словы пішыце ў назойным склоне адзіночнага ліку. Складу АНАТОЛ ПУРЫКАУ.

### Адказы на крыжаванку, надрукаваную ў № 234 г.г.

1. Зарука. 2. Таліца. 3. Разрад. 4. Дазвол. 5. Саната. 6. Тамала. 7. Сварог. 8. Аловак. 9. Алевка. 10. Часнок. 11. Шыльда. 12. Глобус. 13. Аладка. 14. Малако. 15. Лысыя. 16. Футбол. 17. Цытата. 18. Балада. 19. Сілуэт. 20. Сініца. 21. Шэфель. 22. Нектар. 23. Кісель. 24. Мятлік. 25. Кісьоль. 26. Асарці. 27. Діпчэ. 28. Талент. 29. Нахалка. 30. Саліны. 31. Лапаць. 32. Ігліца. 33. Нептун. 34. Рэтата. 35. Прапан. 36. Пастар. 37. Плітка. 38. Гігант. 39. Азімат. 40. Вітраж. 41. Пастка. 42. Талка. 43. Тропік. 44. Неаліт. 45. Бізнес. 46. Паліва. 47. Трапак. 48. Латуны. 49. Помста. 50. Рулада. 51. Сялка. 52. Апатыт. 53. Расада. 54. Статуя. 55. Папера. 56. Клунак. 57. Сабак. 58. Барада. 59. Паныка. 60. Сатана. 61. Акінак. 62. Кабарэ. 63. Радзус. 64. Ападкі. 65. Калігас. 66. Кніжка. 67. Сутана. 68. Апарат. 69. Крэсла. 70. Нарыцы.

## Зоны любви

### БЫВАЕТ И ТАКОЕ

### Православный румын запрещает петуху топтать кур во время поста



Православный румын запретил своему петуху топтать кур во время рождественского поста. Этот петух проявляет невероятную сексуальную активность, что, по мнению его хозяина Помпея Мунтеана, вовсе не плохо в любое другое время года.

Однако он также убежден, что во время одного из двух важнейших православных постов прелюбодеяние для любого животного существа является самым страшным грехом. Чтобы спасти душу своей птицы, он ограбил петуха от прелюбодеяния — кур. "Пусть мои зверь будут также поистине, как и я", — заявил 81-летний православник.

### ООО НИК-АГРО

РТИ - более 1500 наименований со склада, под заказ

- Манжеты, сальники, кольца
- Рукава напор., вкл.: В, Б, КШ, Ш, П
- Ремни О, А, ВБ, СВ, ДТ и др.
- Техпленка МБС 2, 3, 4, 5, 6 мм
- Рукава РВД Ø 6 - 25 мм и др. РТИ в толще:
- Цепи, лемези и т.д.
- Транспортеры "Дон", ППК
- 3/4 КСК, ППК, "Полеск" и т.д.
- Косилки, жатки, плуги
- С/х машины МХТ, ПРТ, РШУ, МТ, ПСТ, КДН, ПФ, КРФ
- Автоэлектромолотки
- Муфты разрывные МТЗ
- Крахмал, сахар
- Бумага для ксерокопии А3, А4
- Сдаем в аренду склад с рампой 100м2

Покупка РТИ предоплата более 5 млн. рублей, спец. цены, доставка. Возможен бартер на с/х продукты.

Оформление, отпуск товара:

Брест, ул.Ленина Рабцева, 29/1  
Тел/факс (8-0162) 24-11-05, 24-13-12

Лист № 86 от 1.08.2000г. Вып. Брестским горисполкомом

### ЧАСТНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ

**Продаю**  
Эл.телефон. Тел. (8-017) 234-61-32.  
Дачный шт. дом. Тел. 234-10-06.

**Куплю**  
Монеты до 1917 г., награды, статуэтки, кортик. Тел. 253-20-95.

**Услуги**  
"Мерседес" (кузов 124) — для проведения свадебных и других торжеств. Заказы по тел.: 214-23-94, с 17.00 до 22.00. Моб. 8-0296-14-23-94.

Штукатурные работы выполнят бригада Женя Безуглов. Качественно. Тел. 211-72-19, после 18.00.

Ксерокопия (от 30 руб.). Тел. 273-32-54.

Ремонт шв.машин. Тел. 259-67-98.

**Ищу работу**  
Оператор компьютерного набора (рус., бел. яз.). 6 лет работы в издательствах. (3/п не ниже 150 у.е.). Тел. 211-85-85 (аб.6735). Татьяна.

Бухгалтер МП, инженер (МРТИ), пользователь РС, водитель "В", жен., люблюю х/о работу. Тел. 253-19-68.

## ХОЧЕЦА — ВЕРЦЕ, ХОЧЕЦА — НЕ ВЕРЦЕ

### Будучы тыдзень: зоркі прагказваюць

**АВЕН.** Тыдзень напярэдні Новага года зоркі развіць правасці ў правых і левых створках.

**РАК.** Абставіны складаюцца так, што святы вам, кучэй за ўсё, прыйдзе пра-весці дзень ад каханых чалавек.

**ШАЛІ.** Мароз да вас у гэтым годзе не прыйдзе. Затое можа прыйсці пажылы сваяк ці сваячка адзін-два.

**КАЗЯРОК.** Праблема, адукуй кучу грошай, каб накупіць кучу кабарэ, кучу вышываў, у бліжэйшыя дні. Фінансавыя паступленні будучы тыдзень, што вы зможае парадваць саліным прэзентам і сямбе. Але зоркі развіць добра ўсё развіць.

**Пастарыйся** раздзяліцца з не-завершанымі справамі, аддзі даўгі. Нападзе маленькіе святы ў сям'ю — нават і без падставы. Волны час прывяцця сустрача-м з сябрамі, але не пераста-рыцца з моцнымі напоямі.

**ЛЕУ.** Начальства хоча зрабіць з вас "апошніа тэра". У той час як таварышы на службе абмяркоўваюць нава-годнія планы, вы пытаецеся вы-жыць на ненадасным востраве службовых праблем. Мацуйцеся! Не дазваляйце сапасаваць сабе настрой на навагоднюю ноч, інакш гэта пагражае напружан-нем у сямейных адносінах.

**СКАРПІН.** Не варта ўхваляцца ў нойны год са старымі крэмлямі. Выкарыс-тайце тыдзень, што застаўся, для аднаўлення сяброўскіх адносін.

**ВАДАЛЕЙ.** Бур-ная дзейнасць пачы-нае даваць плён. Не забядаеце абароты! Вынікі, якіх вы дасягнулі ў апошнія дні снежня, паслужаць асновай дабрабыту на ўвесь наступны год. Але ў клопатах не за-бывайцеся на блізкіх. Зоркі развіць вам у навагоднюю ноч злезышчы хваля б невялікую мару каханых чалавек.

**ЦЯЛІЦ.** Перад-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**РЫБЫ.** Верагод-на, Новы год прыл-зецца сустракаць дзедка ад роўнага дома. Магчыма, гэта будзе не так весела, як хацелася б. Але ча-лавек, які толькі пра вас і думае, з неспрыяльнасцю і з падаўч-камі будзе чакаць вашага вяр-тання.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж такі знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."

**СТРАЦІЦ.** Бог старэй свет за шэсць дзён. У вас часу трохі больш, а задача больш сціпшая — пры-весці сябе і свой дом у належны выгляд да наступлення наваго-дней ночы. Паспеце, калі пачне-це прама зарэ. Ваш козыр на святы — веселасць, дасціпнасць, танцы.

**БІЗНАСНЫ.** Пе-ралавотныя турботы запуюць вашу жыццё на гэтым тыдні. Так, бэтаны будзе шмат, але клопат аб блізкіх вернецца да вас у той разой. І ўсё ж таки знайдзеце хвілінку аглядацца па бакіх. Можна, у люты чарзе да суседняй касы стаць той, каго вы чакалі ўсё жыццё.

**ПЕРАД-навагодні тыдзень хваля ў сабе шмат не-качанасці. Вы строі-це планы, з кім будзеце піць шампанскае пад бой гадзінніка ў навагоднюю ноч? Зоркі пап-раджаюць: лічаныя дні, а то і гадзіны могуць перамянуцца ўсе задумкі дагаты нагамі. Пера-глядзіце "Іржыно лёсу" — нешта падобнае чакіе і вас.**

**ДЗЕВА.** Зоркі развіць выкарыс-таць апошні тыдзень года, каб разбарацца ў сабе і адносінах з блізкімі. Не выкло-чана, што замест традыцыйнага "З нальдохчымся..." вы пачуеце "Давай жахнімся..."